



Logistiikan prosessien kehittäminen ottamalla käyttöön uusinta teknologiaa - MoiLog

Päätoteuttaja	LIMOWA ry
Osahankkeiden toteuttajat	Varsinais-Suomen liitto, TIEKE Tietoyhteiskunnan kehittämiskeskus ry, Työtehoseura ry, Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy
Hakemusnumerot	402000, 402001, 402027, 402003, 402004 ryhmähanketunnus R-00533
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.2 Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten ja julkishallinnon hyväksi
Kohderyhmät	pääasiallisesti yritykset, joissa on logistiikkatoimintoja esim. varastointia ja materiaalinkäsittelyä ja kuljetusta (kaupan alan yritykset)
Toteutus aika	1.5.2023 – 31.12.2025
Toteutusalue	Uusimaa, Varsinais-Suomi, Kymenlaakso

Kokonaiskustannusarvio (FR 40 %)	1 096 089 €	Varsinais-Suomen kustannusosuus	240 838 €
Tuen enimmäismäärä (70 %)	767 264 €	Varsinais-Suomen tukiosuus	168 587 €

Hankkeen julkinen tiivistelmä

Muuttuva toimintaympäristö vaatii yrityksiä mukauttamaan logistiikkaprosessejaan asiakkaiden tarpeita vastaaviksi. Esimerkiksi JIT-toimintamallit ja verkkokaupan osuuden kasvu tekevät tavaravirroista yhä ohuempia ja nopeampia, mikä kasvattaa reaaliaikaisen tiedon merkitystä toimintojen ohjaamisessa sekä avustavien teknologioiden käyttöönoton merkitystä tuottavuuspaineisiin tai työvoiman saatavuuteen vastaamiseksi. Meillä on markkinoilla runsaasti pk-kokoluokkaan osuvia teknologiayrityksiä, jotka voisivat yhdistää osaamisiaan ja palvella näiden logistiikkaketjujen digitalisoinnissa ja automatisoinnissa.

Yrityksiltä puuttuu luotettavaa benchmarking -tietoa logistiikkaprosessiensa nykytilasta, jonka varaan kehittämissuunnitelmia voisi rakentaa. Digitalisaatiota edelleen edistämällä kaupassa, teollisuudessa, rakentamisessa ja logistiikassa voidaan parantaa reaaliaikaisen datan laatua ja saatavuutta. Tämän datan tuottaminen, analysoiminen ja hyödyntäminen – etenkin pk-toimijoilla – parantaa runsaasti kykyä kehittää toimintaa. Työvoimapula ja tuottavuustarpeet ohjaavat yrityksiä myös käyttöönottamaan muita digitalisaation päälle rakentuvia avustavia teknologioita (ks. esim. TUDI 4.0 "visio ja tiekartta tulevaisuuden tehtaan materiaalitoimintoihin, 2020), kuten lisäämään älykkäitä ohjelmistoja, automatisaatiota ja robotisaatiota. Näistä kuitenkin puuttuu "hyvien käytäntöjen" -kuvauksia ja esimerkkejä pk-toimijoille sopivista ratkaisuista, joita tällä hankkeella tuotetaan. Osin vastaavat teknologiat (digi, IoT, reaaliaikainen data) vastaavat myös älykkään ja vähäpäästöisen liikkumisen innovaatioiden edistämiseen, johon tämän ryhmähankkeen muutamassa osaprojektissa haetaan vastauksia, ja samalla vastataan myös yritysten kehittämistarpeeseen työvoiman liikkumiseksi teollisuus- ja logistiikka-alueille. Nämä edistävät myös alan TKI-toimintaa ja edistävät kasvua. Sekä fyysiset arvoketjut että niiden kehittämisen digi-data-autonomisuus -ekosysteemit vahvistuvat ja monipuolistuvat.



Tässä ryhmähankkeessa 1) kartoitetaan eri toimialojen yritysten logistiikkaprosessien nykytilaan, 2) laaditaan kehittämissuunnitelmia pk-yritysten toiminnan digitalisoimiseksi ja tehostamiseksi sekä 3) pilotoidaan uusien avustavien teknologioiden käyttöönottoa ja 4) jaetaan näistä syntyviä hyviä käytäntöjä. Lisäksi eri osahankkeissa on erityisiä ja syventäviä teemoja tai painotuksia maakunnittain niin, että kokonaisuus vastaa alueiden erityispiirteisiin, osatoteuttajien kyvykkyyksiin ja painopisteisiin sekä maakunnallisiin älykkään erikoistumisen strategioihin. Omilla osahankkeillaan ja -budjeteillaan ovat mukana Varsinais-Suomesta Valonia ja Kymenlaaksosta XAMK sekä Uudeltamaalta Työtehoseura ja Tietoyhteiskunnan kehittämiskeskus Tieke ry. Lisäksi toimintamallia on rakennettu niin, että valmisteluissa mukana olleista Etelä-Suomen maakunnista Kanta- ja Päijät-Hämeestä voidaan osallistua omarahoitteisesti hankkeen yrityksille suunnattuihin toimenpiteisiin, ja edelleen niin, että vastaaviin kartoituksiin, kehittämissuunnitelmiin ja kokeiluihin perustuvaa hankemallia voidaan laajentaa kansallisesti laajemmallekin myöhemmin avautuvissa projekteissa tai hankkia jopa kansainvälistä vertailuaineistoa tähän tueksi.

LIMOWA ry toimii useisiin maakuntiin ulottuvan ryhmähankkeen vetovastuussa. Ryhmähankkeessa yhdistetään eri toimijoiden kartoitustyökaluja ja niillä kerättävää dataa kattavamman benchmarking-aineiston luomiseksi, jonka päälle voidaan systemaattisemmin toteuttaa kehittämissuunnitelmia ja -pilotteja niin tämän ryhmähankkeen eri osissa, kuin tämän ryhmähankkeen päättymisen jälkeenkin. Työpajojen ja pilottien synnyttämien parhaiden käytäntöjen jakaminen eri maakuntiin hyödyttää kaikkia.

Rahoittajan arvio

Hankkeen toteuttajajoukko ei ole tarkoituksenmukainen; osatoteuttajien hankkeista puuttuu selkeä yhteinen toimi. Varsinais-Suomeen kohdentuvan osahankkeen toimenpiteet jakautuvat kahden eri teeman mukaiseen työpakettiin:

TP1 Yritysten ja yritys-/työssäkäyntialueiden kestävä liikumisen ratkaisut (Naantalin Luolala, Loimaan yrityspuisto, Liedon Avanti ja Tuulissuo sekä Kaarinan Krossi)

TP2 Lähijakelukokeilut (2-3 kpl: Naantali ja mahdollisesti Taivassalo) ja verkostomallin kehittäminen

Digitalisaation hyödyntäminen ei konkretisoidu riittävästi hankkeessa, jossa pääpaino on selvitys-, kartoitus- ja suunnittelutyössä. Hankkeen kustannustehokkuus tuloksiin nähden on melko heikko.

Hakemuksen pisteet jäivät alle 60 %:iin erityistavoitteen 1.2 maksimipistemäärästä 44, eikä se täytä hakuilmoituksella annettua valintakriteeriä.

Rahoittaja esittää hakemusta hylättäväksi. Ratkaisu perustuu Varsinais-Suomen liiton arvioinnissa saatuun pistemäärään 19/44 ja maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristössä 27.1.2023 käytyyn arviointi- ja hankepriorisointikeskusteluun.